INSTITUTO DE APOSENTADORIA E PENSÃO
DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE GARÇA
I A P E N – Autarquia Municipal C.N.P.J.: 59.991.364/0001-23
R: Cel. Joaquim Piza, nº 140 – Térreo, Garça – SP
F: (14) 3406-1989 | Fax: (14) 3471-2510 | CEP: 17400-084

RELATÓRIO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA ANUAL

Exercício 2025

Versão	Data	Alteração
Versão I	21 de outubro de 2026	Lançamento da Primeira Versão

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO 4
2. O IAPEN GARÇA 5
2.1 Estrutura Administrativa 6
2.2 Diretoria Executiva 7
2.3 Conselho De Administração 7
2.4 Conselho Fiscal 8
2.5 Comitê de Investimentos 8
2.6 Site do IAPEN GARÇA 9
3. DADOS DOS SEGURADOS, RECEITAS E DESPESAS: 10
3.1 Quantitativo de servidores ativos: 10
3.2 Quantitativo de servidores aposentados: 10
3.3 Quantitativo de pensionistas: 10
3.4 Resumo das folhas de pagamentos dos benefícios; 11
3.5 Comparativo de Receitas e Despesas (Realizadas e Estimadas) 11
3.5.1 Receita do Plano Previdenciário 11
3.5.2 Despesas Plano Previdenciário 12
3.5.3 Receita do Plano Financeiro 12
3.5.4 Despesas Plano Financeiro 12
3.6 Valores Totalizados dos Salários dos Beneficiários 13
3.6.1 Plano Previdenciário: 13
3.6.2 Plano Financeiro: 15
4. EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO ATUARIAL 17
5. GESTÃO DE PESSOAS 19
5.1 Quadro de Pessoal x Remuneração (exercício 2025) 20
6. PUBLICAÇÃO DAS ATIVIDADES DOS ÓRGÃOS DE DELIBERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO 21
6.1 Conselho De Administração 21
6.1.1 Quadro de Reuniões 21
6.2 Conselho Fiscal 22
6.2.1 Quadro de Reuniões 22
6.3 Comitê de Investimentos 23
6.3.1 Quadro de Reuniões 23
7. LICITAÇÕES E CONTRATOS 24
7.1 Quadro dos Processos Licitatórios (exercício 2025) 24
7.2 Contratos Vigentes (exercício 2025) 25

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

7.3 Contratos Encerrados e não renovados (exercício 2025) 25
8. CUMPRIMENTO DE DECISÕES JUDICIAIS 26
8.1 Quadro de processos (exercício 2025) 26
9. GESTÃO DOS INVESTIMENTOS 27
9.1 Composição da Carteira de Investimentos (exercício 2025) 28
9.2 Carteira de Investimentos Histórica (exercício 2025) 29
9.3 Evolução Patrimonial (exercício 2025) 30
9.4 Rentabilidade da Carteira de Investimento 31
9.4.1 Rentabilidade Acumulada X Meta de Rentabilidade Acumulada 31
9.4.2 Rentabilidade da Carteira de Investimento 31
9.5 Fluxo de Entrada e Saída dos Recursos 32
9.6 Acompanhamento das Instituições Financeiras 33
10. CONTROLE INTERNO 34
10.1 Quadro de Auditorias Realizadas 35
11. CANAL DE ATENDIMENTO 36
11.1 Quantitativo de manifestações 37
11.2 Canais de acesso utilizados 37
12. GOVERNANÇA CORPORATIVA – CERTIFICAÇÃO PRÓ-GESTÃO NÍVEL II 38
13. CONCLUSÃO GERAL 38
14. RESPONSÁVEIS 39

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

1. INTRODUÇÃO

Este relatório tem como objetivo fornecer aos gestores do IAPEN – Instituto de Aposentadoria e Pensão dos Servidores Públicos do Município de Garça, uma consolidação das informações mais relevantes do exercício 2025, reunindo dados de interesse público que contribuem para a melhor gestão e tomada de decisões estratégicas. Além de servir como instrumento de planejamento, trata-se também de uma importante prestação de contas aos segurados e à sociedade, reforçando o compromisso do IAPEN GARÇA com a transparência e a responsabilidade na administração dos recursos previdenciários.

Sua elaboração atende às exigências do Ministério da Previdência e do Trabalho, em conformidade com as diretrizes estabelecidas na Portaria MPS nº 185/2015, alterada pela Portaria MF nº 577/2017, sendo um passo essencial na obtenção da Certificação Pró-Gestão Nível, o mais elevado nível do programa, que reconhece boas práticas de governança, controle e eficiência na gestão previdenciária.

Esta edição apresenta, de forma clara e estruturada, os resultados das ações desenvolvidas pelo IAPEN GARÇA durante o exercício 2025, evidenciando os avanços alcançados, os desafios enfrentados e as estratégias adotadas para fortalecer a governança corporativa e garantir a proteção dos direitos previdenciários dos servidores públicos e segurados.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

2. O IAPEN GARÇA

O IAPEN GARÇA é uma autarquia vinculado ao Município de Garça - SP, dotado de personalidade jurídica própria, com patrimônio, receitas e gestão administrativa e financeira descentralizadas. Sua criação se deu por meio da Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei nº 3.556/2002 e Leis Complementares nº 63/2021, 64,2021, 113/2024 e 119/2025, com a finalidade de instituir, gerir e administrar planos de benefícios e de custeio voltados aos servidores públicos municipais.

A estrutura jurídica do IAPEN GARÇA tem como objetivo assegurar a concessão e manutenção dos benefícios previdenciários, custeados de forma solidária pelo município, pelos servidores ativos, inativos e seus dependentes, em conformidade com a legislação vigente e os instrumentos normativos correspondentes. Dessa forma, o Instituto garante a proteção previdenciária dos servidores municipais, fortalecendo a segurança jurídica e a sustentabilidade do IAPEN GARÇA.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

2.1 Estrutura Administrativa

A administração do IAPEN GARÇA é composta por uma Diretoria Executiva, responsável pela direção executiva do Instituto, além dos Conselhos De Administração e Fiscal, que atuam na formulação de diretrizes, acompanhamento e fiscalização da gestão previdenciária, e pelo Comitê de Investimentos, órgão técnico voltado ao assessoramento nas decisões relacionadas à aplicação dos recursos do Instituto.

A estrutura administrativa completa do IAPEN GARÇA, com a descrição das áreas e cargos, está disponível para consulta pública no portal oficial, por meio do link:

https://iapengarca.sp.gov.br/

Essa transparência reforça o compromisso do Instituto com a governança corporativa, possibilitando que segurados e a sociedade acompanhem a organização interna e a atuação dos setores que compõem o regime previdenciário municipal.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

2.2 Diretoria Executiva

As Leis nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, e Lei Complementar nº 119/2025, estabelece a composição e atribuições da Diretoria Executiva - Superintendência do IAPEN GARÇA, atualmente composta pelos representantes:

MEMBRO	CARGO
Eduardo Rosa	Diretor Superintendente
Mariza Aparecida Serafim Henrique	Diretor do Departamento de Administração
Rosângela Costa de Oliveira	Coordenadoria de Planejamento e Finanças
Sérgio Luis Sampaio Borghi	Coordenadoria de Benefícios e Expediente

Os membros da Diretoria Executiva do IAPEN GARÇA também estão disponíveis para consulta no site através do link: https://iapengarca.sp.gov.br/quem-somos/

2.3 Conselho De Administração

A Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, estabelece a composição e atribuições do Conselho De Administração do IAPEN GARÇA, atualmente composta pelos representantes:

MEMBRO	FUNÇÃO
Pedro José Frasson	Presidente
Luiz Roberto Lopes de Souza	Vice-presidente
Erasmo Hideaki Kaihatu	Secretário
Eduardo Rosa	Membro titular
Rafael de Oliveira Mathias	Membro titular
Liliana Burneiko Leite Martins	Membro titular
Marcia Regina Barbosa	Membro titular
Francisco Ferreira dos Santos	Membro titular
Fabio Henrique Maximiano da Silva	Membro titular
Ederson Bofetti	Suplente
Antonio Marcos Pereira	Suplente
Odair Krugner	Suplente
Sandra Maria Pim Marino	Suplente

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

Os membros do Conselho De Administração do IAPEN GARÇA também estão disponíveis para consulta no site através do link: https://iapengarca.sp.gov.br/conselho-de-administracao/adm-composicao/

2.4 Conselho Fiscal

A Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, estabelece a composição e atribuições do Conselho Fiscal do IAPEN GARÇA, atualmente composta pelos representantes:

MEMBRO	FUNÇÃO
Elaine Dias Gomes Prata	Membro Titular
Maria Cristina Soares de Lima	Membro Titular
José Guilherme Costa Lima	Membro Titular
Claudio Yoshio Kobata	Membro Suplente
Rose Maria Correa	Membro Suplente

Os membros do Conselho Fiscal do IAPEN GARÇA também estão disponíveis para consulta no site através do link:

https://iapengarca.sp.gov.br/conselho-fiscal/fiscal-composicao/

2.5 Comitê de Investimentos

A Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, estabelece a composição e atribuições do Comitê de Investimentos do IAPEN GARÇA, atualmente composta pelos representantes:

MEMBRO	FUNÇÃO
Eduardo Rosa	Presidente
Emiliano da Silva Alves	Membro Titular
José Roberto Carvalho	Membro Titular
Marcelo Batista de Assis	Membro Titular

Os membros do Comitê de Investimentos do IAPEN GARÇA também estão disponíveis para consulta no site através do link: https://iapengarca.sp.gov.br/comite-de-investimentos/comite-composicao/

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

2.6 Site do IAPEN GARÇA

Em nosso portal institucional, disponível no endereço https://iapengarca.sp.gov.br/, qualquer interessado pode acessar informações completas sobre o IAPEN GARÇA. No site, estão disponibilizados documentos de governança, relatórios, normativos, publicações oficiais e dados atualizados sobre a gestão previdenciária, garantindo transparência e facilitando o acompanhamento por parte dos segurados e da sociedade.

Nossos canais de comunicação estão disponíveis para atender segurados, beneficiários e a sociedade em geral, oferecendo suporte e informações sobre os serviços do IAPEN GARÇA. Confira abaixo os meios de contato:

- Rua Cel. Joaquim Piza, 140 – Térreo, Garça – SP
- (14) 3406-1989
- expediente@iapengarca.sp.gov.br
- Segunda à Sexta, das 8h às 11h e das 13h às 16h.

Estamos à disposição para esclarecer dúvidas, receber solicitações e garantir um atendimento ágil e humanizado, reforçando nosso compromisso com a transparência e a qualidade nos serviços prestados.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

3. DADOS DOS SEGURADOS, RECEITAS E DESPESAS:

Abaixo, apresentamos a consolidação das informações disponibilizadas referente ao fechamento dos dados de 2023, 2024 e 2025 das seguintes informações:

3.1 Quantitativo de servidores ativos:

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário	849	875	869	2,36%
Financeiro	380	352	338	-11,05%

3.2 Quantitativo de servidores aposentados:

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário	283	280	279	-1,41%
Financeiro	188	203	211	12,23%

3.3 Quantitativo de pensionistas:

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário	72	74	74	2,78%
Financeiro	113	113	108	-4,42%

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

3.4 Resumo das folhas de pagamentos dos benefícios;

Planos	2023	2024	2025	Variação
Previdenciário				
Aposentados	R$ 11.970.963,87	R$ 12.231.015,04	R$ 12.674.879,97	R$ 703.916,10
Pensionistas	R$ 1.744.625,37	R$ 2.003.359,91	R$ 2.184.830,14	R$ 440.204,77
Total	**R$ 13.718.501,10**	**R$ 14.496.561,77**	**R$ 14.859.710,11**	**R$ 1.141.209,01**
Financeiro				
Aposentados	R$ 8.764.757,97	R$ 9.735.251,07	R$ 10.820.612,88	R$ 2.055.854,91
Pensionistas	R$ 3.394.855,94	R$ 3.597.243,19	R$ 3.650.220,76	R$ 255.364,82
Total	**R$ 12.159.613,91**	**R$ 13.332.494,26**	**R$ 14.470.833,64**	**R$ 2.311.219,73**

3.5 Comparativo de Receitas e Despesas (Realizadas e Estimadas)

3.5.1 Receita do Plano Previdenciário

Período Base	Receita estimada		Receita realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Previdenciário	Variação %	Plano Previdenciário	Variação %	
2023	R$ 11.512.543,49	-	R$ 15.166.841,40	-	**31,7%**
2024	R$ 12.336.097,37	**7,2%**	R$ 17.752.968,31	**17,1%**	**43,9%**
2025	R$ 13.717.699,02	**11,2%**	R$ 19.887.606,10	**12,0%**	**45,0%**
Média	**R$ 12.522.113,29**		**R$ 17.602.471,94**		**40,2%**

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

3.5.2 Despesas Plano Previdenciário

Período Base	Despesas estimada		Despesas realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Previdenciário	Variação %	Plano Previdenciário	Variação %	
2023	R$ 15.480.709,35	-	R$ 13.769.588,34	-	**-11,1%**
2024	R$ 15.578.882,59	**0,6%**	R$ 14.545.221,78	**5,6%**	**-6,6%**
2025	R$ 16.269.281,89	**4,4%**	R$ 14.895.943,45	**2,4%**	**-8,4%**
Média	**R$ 15.776.291,28**		**R$ 14.403.584,52**		**-8,7%**

3.5.3 Receita do Plano Financeiro

Período Base	Receita estimada		Receita realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Financeiro	Variação %	Plano Financeiro	Variação %	
2023	R$ 4.225.889,99	-	R$ 11.571.229,53	-	**173,8%**
2024	R$ 4.166.985,39	**-1,4%**	R$ 7.820.382,10	**-32,4%**	**87,7%**
2025	R$ 4.462.332,77	**7,1%**	R$ 8.385.866,96	**7,2%**	**87,9%**
Média	**R$ 4.285.069,38**		**R$ 9.259.159,53**		**116,5%**

3.5.4 Despesas Plano Financeiro

Período Base	Despesas estimada		Despesas realizada		Variação entre Estimadas e Realizadas (%)
	Plano Financeiro	Variação %	Plano Financeiro	Variação %	
2023	R$ 13.831.780,04	-	R$ 12.310.685,43	-	**-11,0%**
2024	R$ 15.448.088,61	11,7%	R$ 13.687.317,14	**11,2%**	**-11,4%**
2025	R$ 16.219.895,84	**5,0%**	R$ 15.245.036,96	**11,4%**	**-6,0%**
Média	**R$ 15.166.588,16**		**R$ 13.747.679,84**		**-9,5%**

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

3.6 Valores Totalizados dos Salários dos Beneficiários

Relativamente à evolução registrada nos quadros de servidores ativos, aposentados e pensionistas, ao que se associam os respectivos valores totalizados de salários, proventos e as atuarialmente calculadas, o plano de benefícios assim se desenvolveu:

3.6.1 Plano Previdenciário:

PLANO PREVIDENCIÁRIO	QUANTIDADE	VALOR MÉDIO DO SALÁRIO
2023		
Aposentados	283	R$ 3.194,40
Pensionista	72	R$ 1.999,68
Total Inativos	355	R$ 2.952,09
Total Ativos	849	R$ 2.528,37
Total Geral	1204	R$ 2.653,30
2024		
Aposentados	280	R$ 3.334,74
Pensionista	74	R$ 2.139,85
Total Inativos	354	R$ 3.084,96
Total Ativos	875	R$ 2.807,39
Total Geral	1229	R$ 2.887,34
2025		
Aposentados	279	R$ 3.498,43
Pensionista	74	R$ 2.290,25
Total Inativos	353	R$ 3.245,16
Total Ativos	869	R$ 2.995,04
Total Geral	1222	R$ 3.067,29

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

INSTITUTO DE APOSENTADORIA E PENSÃO
DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE GARÇA
I A P E N – Autarquia Municipal C.N.P.J.: 59.991.364/0001-23
R: Cel. Joaquim Piza, nº 140 – Térreo, Garça – SP
F: (14) 3406-1989 | Fax: (14) 3471-2510 | CEP: 17400-084

PLANO PREVIDENCIÁRIO	VARIAÇÃO QUANTIDADE	VARIAÇÃO SALÁRIO
Dez/2022 - Dez/2023		
Aposentados	-3,41%	6,45%
Pensionista	9,09%	7,19%
Total Inativos	-	-
Total Ativos	3,79%	4,16%
Total Geral	-	-
Dez/2023 - Dez/2024		
Aposentados	-1,06%	4,39%
Pensionista	2,78%	7,01%
Total Inativos	-0,28%	4,50%
Total Ativos	3,06%	11,04%
Total Geral	2,08%	8,82%
Dez/2024 - Dez/2025		
Aposentados	-0,36%	4,91%
Pensionista	0,00%	7,03%
Total Inativos	-0,28%	5,19%
Total Ativos	-0,69%	6,68%
Total Geral	-0,57%	6,23%

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

3.6.2 Plano Financeiro:

PLANO FINANCEIRO	QUANTIDADE	VALOR MÉDIO DO SALÁRIO
2023		
Aposentados	188	R$ 3.635,27
Pensionista	113	R$ 2.336,92
Total Inativos	301	R$ 3.147,85
Total Ativos	380	R$ 3.400,21
Total Geral	681	R$ 3.288,67
2024		
Aposentados	203	R$ 3.859,92
Pensionista	113	R$ 2.494,29
Total Inativos	316	R$ 3.371,58
Total Ativos	352	R$ 3.723,52
Total Geral	668	R$ 3.557,03
2025		
Aposentados	211	R$ 4.043,55
Pensionista	108	R$ 2.590,11
Total Inativos	319	R$ 3.551,48
Total Ativos	338	R$ 4.059,64
Total Geral	657	R$ 3.812,91

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

INSTITUTO DE APOSENTADORIA E PENSÃO
DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE GARÇA
I A P E N – Autarquia Municipal C.N.P.J.: 59.991.364/0001-23
R: Cel. Joaquim Piza, nº 140 – Térreo, Garça – SP
F: (14) 3406-1989 | Fax: (14) 3471-2510 | CEP: 17400-084

PLANO FINANCEIRO	VARIAÇÃO QUANTIDADE	VARIAÇÃO SALÁRIO
Dez/2022 - Dez/2023		
Aposentados	3,30%	4,12%
Pensionista	-0,88%	7,46%
Total Inativos	-	-
Total Ativos	-4,04%	7,72%
Total Geral	-	-
Dez/2023 - Dez/2024		
Aposentados	7,98%	6,18%
Pensionista	0,00%	6,73%
Total Inativos	4,98%	7,11%
Total Ativos	-7,37%	9,51%
Total Geral	-1,91%	8,16%
Dez/2024 - Dez/2025		
Aposentados	3,94%	4,76%
Pensionista	-4,42%	3,84%
Total Inativos	0,95%	5,34%
Total Ativos	-3,98%	9,03%
Total Geral	-1,65%	7,19%

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

4. EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO ATUARIAL

Confrontados os valores de Provisão Matemática e Patrimônio, obtêm-se os seguintes **"Índice de Cobertura"**, traduzindo a capacidade dos planos de cumprir com os compromissos assumidos para com seus participantes:

Data-Base	Cobertura Plano Previdenciário
2023	88,46%
2024	91,65%
2025	114,42%

Data-Base	Cobertura Plano Financeiro
2023	0,09%
2024	0,09%
2025	0,08%

Os "Resultados Atuariais" do plano de benefícios assim se apresentaram:

Data-Base	Plano Previdenciário
2023	R$ -1.946.507,38
2024	R$ 3.874.039,90
2025	R$ 53.838.358,50

Data-Base	Plano Financeiro
2023	R$ -296.842.356,15
2024	R$ -301.761.665,89
2025	R$ -304.095.680,42

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

O Plano Previdenciário apresenta resultado superavitário, afastando, em princípio, a necessidade de um plano de amortização, conforme demonstrado anteriormente e abaixo:

Data-Base	Valor Atual do Plano de Amortização Plano Previdenciário
2023	R$ 29.442.296,62
2024	R$ 28.139.772,93
2025	R$ 26.476.360,78

A necessidade de "cobertura da insuficiência financeira" do Plano Financeiro foi suprida mediante o Plano de Custeio implantado como segue:

Data-Base	Valor Cobertura Insuficiência Financeira Plano Financeiro
2023	R$ 296.842.356,15
2024	R$ 301.761.665,89
2025	R$ 304.095.680,42

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

5. GESTÃO DE PESSOAS

A Gestão de Pessoas do IAPEN GARÇA tem como foco desenvolver, treinar, capacitar, motivar e aperfeiçoar seus colaboradores, buscando constantemente elevar o desempenho individual e coletivo. Seu principal objetivo é alinhar as práticas de gestão aos pilares institucionais, fortalecendo a missão, visão e valores do Instituto, além de promover um ambiente organizacional saudável, eficiente e comprometido com a qualidade dos serviços prestados aos segurados e à sociedade.

Para garantir transparência e permitir um acompanhamento detalhado da força de trabalho, apresentamos, a seguir, uma tabela mensal do quadro de pessoal, contendo a distribuição quantitativa dos servidores e os valores pagos, demonstrando de forma clara e objetiva a composição e os custos relacionados à gestão de pessoal do IAPEN GARÇA.

Vínculo	**Quantidade / Mês (exercício 2025)**											
	Jan	**Fev**	**Mar**	**Abr**	**Mai**	**Jun**	**Jul**	**Ago**	**Set**	**Out**	**Nov**	**Dez**
Servidores Públicos Ativos ocupantes de Cargo Efetivo	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1
Servidores Ocupantes de Cargo em Comissão	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2
Servidores Ocupantes de Cargo em Função de Confiança	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Estagiários	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**	**5**

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

5.1 Quadro de Pessoal x Remuneração (exercício 2025)

Despesa mensal da folha de pagamento	Vínculo				
	Servidores Públicos Ativos ocupantes de Cargo Efetivo	Servidores Ocupantes de Cargo em Comissão	Servidores Ocupantes de Cargo em Função de Confiança	Estagiários	TOTAL
Janeiro	R$ 9.501,19	R$ 21.879,88	R$ 8.956,01	-	R$ 40.337,08
Fevereiro	R$ 11.835,92	R$ 21.879,88	R$ 8.956,01	-	R$ 42.671,81
Março	R$ 9.760,60	R$ 21.879,88	R$ 8.956,01	-	R$ 40.596,49
Abril	R$ 9.501,19	R$ 21.879,88	R$ 8.956,01	-	R$ 40.337,08
Maio	R$ 14.263,17	R$ 21.879,88	R$ 8.956,01	-	R$ 45.099,06
Junho	R$ 9.501,19	R$ 21.879,88	R$ 8.956,01	-	R$ 40.337,08
Julho	R$ 6.745,40	R$ 24.533,54	R$ 14.007,27	-	R$ 45.286,21
Agosto	R$ 9.238,81	R$ 26.104,28	R$ 13.363,73	-	R$ 48.706,82
Setembro	R$ 6.745,40	R$ 21.879,88	R$ 15.497,95	-	R$ 44.123,23
Outubro	R$ 11.507,38	R$ 21.879,88	R$ 12.746,04	-	R$ 46.133,30
Novembro	R$ 6.745,40	R$ 21.879,88	R$ 12.746,04	-	R$ 41.371,32
Dezembro	R$ 6.745,40	R$ 21.879,88	R$ 12.746,04	-	R$ 41.371,32
Grat. Natal.	R$ 6.322,55	R$ 21.034,18	R$ 11.946,04		R$ 39.302,77
TOTAL					**R$ 555.673,57**

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

6. PUBLICAÇÃO DAS ATIVIDADES DOS ÓRGÃOS DE DELIBERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

6.1 Conselho De Administração

As atribuições dos membros do Conselho De Administração estão previstas na Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, que em seu artigo 4º, § 2º, também estabelece a forma de organização e funcionamento de suas reuniões. De acordo com a legislação, o Conselho De Administração deve se reunir ordinariamente, no mínimo, uma vez ao mês, extraordinariamente, sempre que necessário, mediante convocação, garantindo a continuidade e a eficiência na gestão do IAPEN GARÇA.

No exercício **2025**, o Conselho De Administração cumpriu sua agenda de trabalho, realizando reuniões conforme o cronograma definido. As atas dessas reuniões foram devidamente registradas e estão disponibilizadas para consulta pública no portal institucional, por meio do link: https://iapengarca.sp.gov.br/conselho-de-administracao/adm-reunioes/

Esses registros reforçam o compromisso do IAPEN GARÇA com a transparência e a governança corporativa, permitindo que segurados, conselheiros e toda a sociedade acompanhem as deliberações realizadas. Durante o período, foram tratadas pautas estratégicas voltadas à gestão previdenciária, definição de diretrizes, avaliação de resultados e acompanhamento das ações administrativas e financeiras, contribuindo para a sustentabilidade e a segurança jurídica do regime previdenciário,

6.1.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
22/01/2025	8h30	Auditório do IAPEN	01/2025
26/03/2025	8h30	Auditório do IAPEN	02/2025
16/04/2025	8h30	Auditório do IAPEN	03/2025
28/05/2025	8h30	Auditório do IAPEN	04/2025
25/06/2025	8h30	Auditório do IAPEN	05/2025
16/07/2025	8h30	Auditório do IAPEN	06/2025
20/08/2025	8h30	Auditório do IAPEN	07/2025
17/09/2025	8h30	Auditório do IAPEN	08/2025
15/10/2025	8h30	Auditório do IAPEN	09/2025

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

24/10/2025	8h30	Auditório do IAPEN	10/2025
19/11/2025	8h30	Auditório do IAPEN	11/2025
17/12/2025	8h30	Auditório do IAPEN	12/2025

6.2 Conselho Fiscal

As atribuições dos membros do Conselho Fiscal estão detalhadas no Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, que em seu artigo 12, inciso I, também define a organização e o funcionamento das reuniões deste colegiado. Conforme previsto na legislação, o Conselho Fiscal deve se ordinariamente, uma vez em cada trimestre civil, sendo tais reuniões realizadas na sede do IAPEN GARÇA.

No exercício 2025, o Conselho Fiscal cumpriu o cronograma previsto, realizando suas reuniões dentro da periodicidade estabelecida. As atas dessas reuniões foram devidamente registradas e estão disponibilizadas para consulta pública no portal institucional, por meio do link: https://iapengarca.sp.gov.br/conselho-fiscal/fiscal-reunioes/

Esses registros possibilitam transparência e controle social, permitindo que segurados, conselheiros e demais interessados acompanhem as deliberações e decisões tomadas pelo colegiado. Durante o período, as deliberações abrangeram temas essenciais relacionados à fiscalização da gestão administrativa, contábil, financeira e atuarial, assegurando a conformidade dos atos do IAPEN GARÇA com a legislação vigente e contribuindo para a segurança e sustentabilidade do regime previdenciário.

6.2.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
27/02/2025	14h00	Sede do IAPEN	01/2025
30/04/2025	14h00	Sede do IAPEN	02/2025
23/07/2025	14h00	Sede do IAPEN	03/2025
31/10/2025	14h00	Sede do IAPEN	04/2025

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

6.3 Comitê de Investimentos

As atribuições dos membros do Comitê de Investimentos estão detalhadamente descritas no Lei nº 2.785/1992, alterada pela Lei Complementar nº 63/2021, que em seu artigo 7º, inciso X, define, entre outros aspectos, a estrutura de funcionamento e a periodicidade das reuniões. De acordo com as normas vigentes, o Comitê deverá se reunir ordinariamente, no mínimo, uma vez ao mês, e extraordinariamente sempre que necessário, mediante convocação do Presidente ou por deliberação da maioria de seus integrantes.

No exercício 2025, o Comitê de Investimentos do IAPEN GARÇA realizou reuniões conforme o cronograma previsto, com atas devidamente registradas e disponibilizadas no portal institucional, no endereço: https://iapengarca.sp.gov.br/comite-de-investimentos/comite-reunioes/

Esses registros permitem a transparência e o acompanhamento público das deliberações, assegurando que os segurados, conselheiros e demais interessados possam acompanhar as decisões relacionadas à gestão dos recursos previdenciários.

As deliberações realizadas no período contemplam temas estratégicos para a política de investimentos, como acompanhamento do desempenho da carteira, análise de cenários econômicos, avaliação de riscos, definição de ajustes na alocação de recursos e outras medidas necessárias para garantir a segurança, rentabilidade e sustentabilidade financeira do regime.

6.3.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
22/01/2025	8h30	Auditório do IAPEN	01/2025
26/03/2025	8h30	Auditório do IAPEN	02/2025
16/04/2025	8h30	Auditório do IAPEN	03/2025
28/05/2025	8h30	Auditório do IAPEN	04/2025
25/06/2025	8h30	Auditório do IAPEN	05/2025
16/07/2025	8h30	Auditório do IAPEN	06/2025
20/08/2025	8h30	Auditório do IAPEN	07/2025
17/09/2025	8h30	Auditório do IAPEN	08/2025
15/10/2025	8h30	Auditório do IAPEN	09/2025
24/10/2025	8h30	Auditório do IAPEN	10/2025

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

19/11/2025	8h30	Auditório do IAPEN	11/2025
17/12/2025	8h30	Auditório do IAPEN	12/2025

7. LICITAÇÕES E CONTRATOS

A licitação é um instrumento administrativo por meio do qual o IAPEN GARÇA, assim como as demais entidades da Administração Pública, realiza a contratação de prestadores de serviços, aquisição de bens e execução de obras, seguindo os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, eficiência e transparência. Todo o processo é conduzido em conformidade com a Lei nº 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos) e suas alterações, assegurando a correta aplicação dos recursos públicos e a igualdade de condições entre os participantes.

7.1 Quadro dos Processos Licitatórios (exercício 2025)

MODALIDADE	EMPRESA CONTRATADA	OBJETO	VALOR (R$)
Dispensa de Licitação	Fracassada	Aquisição de um aparelho de ar condicionado.	R$ 7.499,33
Dispensa de Licitação	Paulo Ronaldo Rodrigues – EPP	Contratação de empresa para realização do serviço de manutenção e conservação da área interna	R$ 7.500,00

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

7.2 Contratos Vigentes (exercício 2025)

MODALIDADE	EMPRESA CONTRATADA	OBJETO	VALOR (R$)
Dispensa de Licitação	Crédito & Mercado Gestão de Valores Mobiliários Ltda	Prestação de serviços de consultoria financeira	R$ 7.550,76
Inexigibilidade	Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos	Contrato de prestação de serviços e venda de produtos	R$ 1.500,00
Dispensa de Licitação	Escritório Técnico de Assessoria Atuarial S/S Ltda	Prestação de serviços relativos à Consultoria Atuarial	R$ 18.876,60
Dispensa de Licitação	Four Info Desenvolvimento de Software Ltda	Contratação de empresa para fornecimento de licença de uso de software integrado, específico para Gestão Previdenciária	R$ 15.600,00
Dispensa de Licitação	Grifon Digital Serviços Ltda EPP	Prestação de serviços técnicos especializados em administração pública.	R$ 2.072.76
Dispensa de Licitação	Sotebra Tecnologia Ltda	Prestação de serviços técnicos de informática	R$ 6.600,00

7.3 Contratos Encerrados e não renovados (exercício 2025)

Não houve contratos encerrados e/ou não renovados durante o exercício de 2025.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

8. CUMPRIMENTO DE DECISÕES JUDICIAIS

8.1 Quadro de processos (exercício 2025)

Processo (Nº ou Referência)	Origem	Resultado	Valores (R$)
1002238-22.2021.8.26.0201	2ª Vara Judicial da Comarca de Garça/SP	Implantação de Aposentadoria Especial – Altair Caetano	R$ 2.538,74
1003913-88.2019.8.26.0201	1ª Vara Judicial da Comarca de Garça/SP	Implantação de Aposentadoria Especial – Altemar Bernardo da Silva	R$ 2.403,85
1001739-38.2021.8.26.0201	3ª Vara Judicial da Comarca de Garça/SP	Implantação de Aposentadoria Especial – Amarildo Aparecido Cipriano	R$ 2.626,38
1003273-80.2022.8.26.0201	1ª Vara Judicial da Comarca de Garça/SP	Implantação de Aposentadoria Especial – Luiz Carlos da Silva	R$ 2.489,82
1003138-68.2022.8.26.0201	1ª Vara Judicial da Comarca de Garça/SP	Implantação de Aposentadoria Especial – Marco Bispo da Silva	R$ 2.770,31
0036280-85.2024.8.26.0500	DEPRE 2.2 – TJSP	Precatório Pessoal Civil – Milton Aparecido Felix	R$ 231.255,46
0105365-49.2025.8.26.9061	Colégio Recursal dos Juizados Especiais	Retificação de Aposentadoria – Claudio Nazari	R$ 2.706,07
0001514-30.2024.8.26.0201	Juizado Especial Cível E Criminal	Requisição de Pequeno Valor – Ebenezer da Silva Valadares	R$ 4.513,15
0002354-40.2024.8.26.0201	1ª Vara Judicial da Comarca de Garça/SP	Requisição de Pequeno Valor – Luiz Carlos Gomes de Sá	R$ 3.372,32

No exercício 2025, foram registradas decisões judiciais envolvendo o IAPEN GARÇA. O Instituto manteve a regularidade de seus atos administrativos e previdenciários, evidenciando conformidade legal, transparência e eficiência na gestão, além do compromisso contínuo com a prevenção de litígios e a proteção dos direitos dos segurados e pensionistas.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

9. GESTÃO DOS INVESTIMENTOS

Em se tratando da **gestão de investimentos**, este relatório tem como foco a apresentação de informações detalhadas e transparentes sobre a administração dos recursos previdenciários, contemplando:

- Descrição detalhada dos ativos que compõem a carteira do IAPEN GARÇA;
- Descrição detalhada dos investimentos realizados, considerando suas características e objetivos;
- Descrição detalhada das aplicações financeiras, evidenciando os critérios de escolha e desempenho;
- Descrição detalhada do fluxo de entradas e saídas dos recursos, permitindo o acompanhamento da movimentação financeira do Instituto.

A Política de Investimentos vigente estabelece a estratégia institucional para o cumprimento dos objetivos do IAPEN GARÇA, considerando as perspectivas do cenário econômico e os princípios de segurança, rentabilidade, liquidez e solvência. Além disso, define o plano de contingência, os parâmetros, metodologias, critérios, modalidades e limites legais e operacionais, sempre em conformidade com a Resolução CMN nº 5.272/2025.

Esse planejamento busca a alocação adequada dos ativos, considerando o perfil do passivo no curto, médio e longo prazo, assegurando a sustentabilidade do regime e a proteção dos direitos previdenciários dos servidores e beneficiários. Dessa forma, a gestão de investimentos se mantém alinhada às melhores práticas de governança e ao compromisso com a transparência na administração dos recursos públicos.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

9.1 Composição da Carteira de Investimentos (exercício 2025)

Carteira consolidada de investimentos - base (Dezembro / 2025)

CNPJ	Fundo	Resgate	Carência	Saldo	Particip. S/ Total	Cotistas	% S/ PL do Fundo	Lei
07.111.384/0001-69	BB IRF-M TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF REND...	D+1	Não há	4.630.803,42	2,01%	469	0,19%	7º I b
54.602.092/0001-09	BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2026 RESP LIMITADA F...	D+0	17/08/2026	10.636.117,18	4,61%	414	0,24%	7º I b
55.746.782/0001-02	BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2027 II RESP LIMITAD...	D+0	17/05/2027	10.310.626,08	4,46%	120	1,02%	7º I b
49.963.751/0001-00	BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2028 RESP LIMITADA F...	D+0	15/08/2028	3.661.526,42	1,59%	138	0,39%	7º I b
11.484.558/0001-06	BRADESCO IRF-M 1 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA ...	D+0	Não há	8.036.434,16	3,48%	257	0,75%	7º I b
54.518.391/0001-60	CAIXA BRASIL 2026 X TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITA...	D+0	17/08/2026	4.228.176,90	1,83%	97	0,44%	7º I b
50.642.114/0001-03	CAIXA BRASIL 2027 X TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITA...	D+0	17/05/2027	2.765.247,76	1,20%	95	0,52%	7º I b
18.598.042/0001-31	CAIXA BRASIL 2030 I TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITA...	D+0	16/08/2030	2.013.632,10	0,87%	34	0,65%	7º I b
20.139.534/0001-00	CAIXA BRASIL 2030 III TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMI...	D+0	15/08/2030	3.461.079,42	1,50%	22	1,47%	7º I b
56.134.800/0001-50	CAIXA BRASIL ESPECIAL 2026 TÍTULOS PÚBLICOS RESP...	D+0	17/08/2026	4.278.401,57	1,85%	299	0,13%	7º I b
56.208.863/0001-03	CAIXA BRASIL ESPECIAL 2027 TÍTULOS PÚBLICOS RESP...	D+0	17/05/2027	5.156.705,73	2,23%	96	0,73%	7º I b
11.060.913/0001-10	CAIXA BRASIL IMA-B 5 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMIT...	D+0	Não há	2.304.404,10	1,00%	700	0,04%	7º I b
10.979.025/0001-32	SANTANDER IRF-M 1 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+1	Não há	7.663.932,26	3,32%	36	5,07%	7º I b
13.077.418/0001-49	BB PERFIL RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA REFER...	D+0	Não há	38.244.933,89	16,56%	1.360	0,16%	7º III a
23.215.008/0001-70	CAIXA BRASIL MATRIZ RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	D+0	Não há	22.092.268,57	9,57%	635	0,24%	7º III a
03.737.206/0001-97	CAIXA BRASIL RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA REFERE...	D+0	Não há	33.826.592,20	14,65%	1.304	0,14%	7º III a
02.224.354/0001-45	SANTANDER INSTITUCIONAL PREMIUM RESP LIMITADA FI...	D+0	Não há	22.504.140,55	9,74%	496	0,48%	7º III a
06.018.364/0001-85	PREMIUM FIDC SÊNIOR 1	Não se ...	Não se aplica	501,44	0,00%	98	1,11%	7º V a
36.178.569/0001-99	BB BOLSA AMERICANA RESP LIMITADA FIF AÇÕES	D+3	Não há	3.152.391,20	1,37%	21.349	0,18%	8º I
00.822.059/0001-65	BB IBOVESPA ATIVO FIC AÇÕES	D+4	Não há	2.653.546,46	1,15%	20.058	0,44%	8º I

CNPJ	Fundo	Resgate	Carência	Saldo	Particip. S/ Total	Cotistas	% S/ PL do Fundo	Lei
07.882.792/0001-14	BB SELEÇÃO FATORIAL RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+3	Não há	3.074.772,76	1,33%	13.321	0,57%	8º I
29.258.294/0001-38	BB VALOR RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+33	Não há	3.903.778,39	1,69%	856	0,71%	8º I
10.551.375/0001-01	CAIXA CONSTRUÇÃO CIVIL RESP LIMITADA FIF AÇÕES	D+4	Não há	2.002.180,93	0,87%	4.256	1,46%	8º I
14.507.699/0001-95	CAIXA EXPERT VINCI VALOR RPPS RESP LIMITADA FIF ...	D+23	Não há	2.946.717,29	1,28%	97	0,40%	8º I
08.279.304/0001-41	ICATU VANGUARDA DIVIDENDOS RESP LIMITADA FIF AÇÕ...	D+4	Não há	2.201.406,23	0,95%	942	0,57%	8º I
08.817.414/0001-10	ITAÚ FOF RPI IBOVESPA ATIVO FIC AÇÕES	D+5	Não há	4.414.792,38	1,91%	22	2,99%	8º I
29.045.353/0001-90	MOS INSTITUCIONAL RESP LIMITADA FIF AÇÕES	D+10	Não há	1.502.334,10	0,65%	58	0,92%	8º I
13.455.174/0001-90	SANTANDER DIVIDENDOS RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	D+4	Não há	4.525.538,33	1,96%	13.942	0,79%	8º I
09.087.523/0001-91	WESTERN ASSET VALUATION RESP LIMITADA FIF AÇÕES	D+4	Não há	1.984.689,87	0,86%	131	4,55%	8º I
17.804.792/0001-50	SANTANDER GLOBAL EQUITIES DÓLAR MASTER INVESTIME...	D+8	Não há	3.501.728,86	1,52%	5.516	0,66%	9º II
17.502.937/0001-68	CAIXA INSTITUCIONAL RESP LIMITADA FIF AÇÕES BDR ...	D+4	Não há	8.470.378,11	3,67%	367	0,35%	9º III
14.737.553/0001-36	BRASIL PORTOS E ATIVOS LOGÍSTICOS RESP LIMITADA ...	Não se ...	Não se aplica	334.137,88	0,14%	24	0,11%	10º II
08.924.783/0001-01	BTG PACTUAL CORPORATE OFFICE FUND RESP LIMITADA ...	S/Info	Não se aplica	100.584,55	0,04%		0,00%	11º
17.098.794/0001-70	CAIXA RIO BRAVO FUNDO DE FUNDOS FII - CXRI11	Não se ...	Não se aplica	346.500,00	0,15%		0,00%	11º
	Total para cálculo dos limites da Resolução		**230.931.001,09**					
DISPONIBILIDADES FINANCEIRAS			**150,00**				Artigo 6º	
	PL Total		**230.931.151,09**					

A carteira de investimentos do IAPEN GARÇA está segregada entre os segmentos de renda fixa, renda variável e investimentos no exterior, sendo 80,46%, 14,35% e 5,18% respectivamente; não ultrapassando o limite de 30% permitido pela Resolução CMN n° 5.272/2025 para o segmento de renda variável para os RPPSs que possuem a Certificação Pró-Gestão Nível II.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

9.2 Carteira de Investimentos Histórica (exercício 2025)

Retorno e Meta de Rentabilidade acumulados no ano de 2025

Mês	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo no Mês	Retorno	Retorno Acum	Retorno Mês	Retorno Acum	Meta Mês	Meta Acum	Gap Acum	VaR
Janeiro	195.690.191,26	1.594.984,66	1.298.116,40	198.743.374,56	2.756.315,04	2.756.315,04	1,41%	1,41%	0,61%	0,61%	231,47%	1,94%
Fevereiro	198.743.374,56	2.542.733,94	2.483.529,91	199.003.192,89	200.614,30	2.956.929,34	0,10%	1,51%	1,72%	2,34%	64,49%	1,94%
Março	199.003.192,89	9.513.631,49	7.643.542,11	201.973.241,44	1.099.959,17	4.056.888,51	0,55%	2,06%	0,95%	3,31%	62,38%	1,69%
Abril	201.973.241,44	1.930.871,40	2.855.451,34	204.442.985,08	3.394.323,58	7.451.212,09	1,68%	3,78%	0,84%	4,18%	90,53%	2,73%
Maio	204.442.985,08	19.756.040,78	17.861.064,73	209.684.772,77	3.346.811,64	10.798.023,73	1,62%	5,46%	0,69%	4,89%	111,68%	1,78%
Junho	209.684.772,77	2.016.702,94	2.011.528,75	211.536.952,64	1.847.005,68	12.645.029,41	0,88%	6,39%	0,65%	5,57%	114,75%	1,29%
Julho	211.536.952,64	1.945.320,83	1.556.004,14	213.231.196,18	1.304.926,85	13.949.956,26	0,62%	7,05%	0,73%	6,34%	111,16%	1,29%
Agosto	213.231.196,18	2.826.356,29	2.504.689,65	217.057.802,90	3.504.940,08	17.454.896,34	1,64%	8,80%	0,32%	6,68%	131,89%	1,83%
Setembro	217.057.802,90	8.303.368,42	7.906.191,69	220.652.106,59	3.197.126,96	20.652.023,30	1,47%	10,40%	0,93%	7,67%	135,70%	0,99%
Outubro	220.652.106,59	5.834.604,49	5.515.879,45	223.995.805,38	3.024.973,75	23.676.997,05	1,37%	11,92%	0,56%	8,27%	144,13%	1,13%
Novembro	223.995.805,38	2.306.559,89	1.948.213,30	227.763.898,21	3.409.746,24	27.086.743,29	1,52%	13,62%	0,57%	8,88%	153,33%	1,48%
Dezembro	227.763.898,21	3.389.093,80	2.701.108,67	230.931.001,09	2.479.117,75	29.565.861,04	1,09%	14,85%	0,78%	9,73%	152,64%	2,02%

Ainda sobre a carteira de investimentos, destaca-se que em janeiro de 2025 o patrimônio líquido do IAPEN GARÇA correspondia a R$ 195.690.191,26. Já em dezembro de 2026, conforme se identifica na tabela acima, o patrimônio líquido de IAPEN GARÇA chegou a R$ 230.931.001,09.

Podemos ver uma valorização de **R$ 35.240.809,83.**

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

9.3 Evolução Patrimonial (exercício 2025)

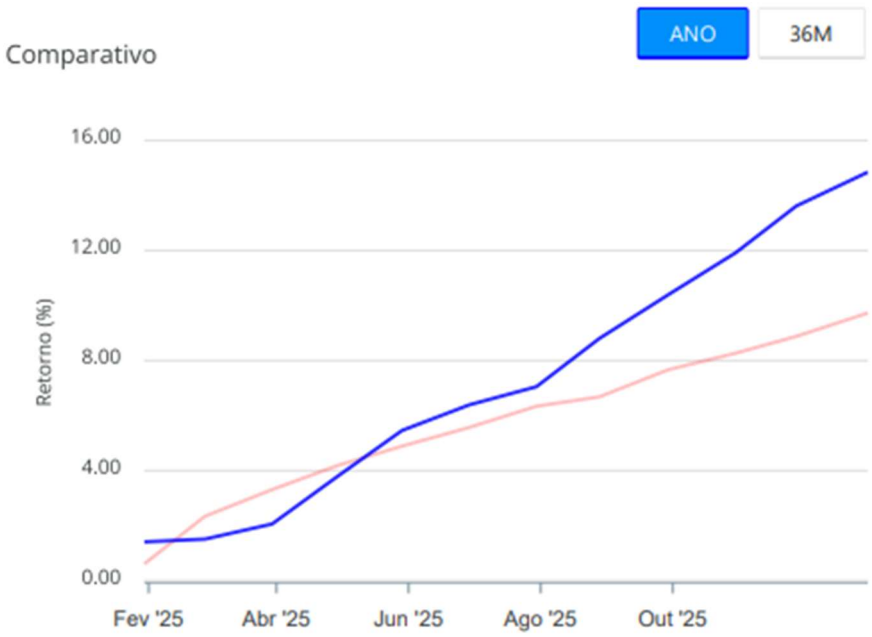


Destaca-se um crescimento contínuo e de boa curvatura evolutiva. Chamamos a atenção quanto a possibilidade de haver períodos de retração ou declínio no patrimônio líquido do IAPEN GARÇA, que tentem a reproduzir a volatilidade do mercado, uma vez que a carteira de investimentos apresenta exposição em ativos de certa volatilidade, porém, com a diversificação equilibrada e certa, as retrações tendem a ser discretas, apresentando posteriormente uma recuperação gradativa.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

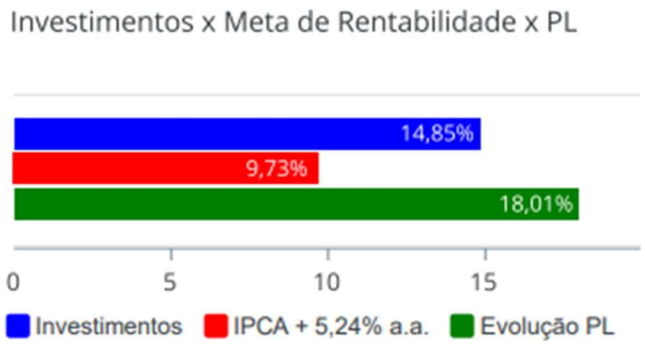
9.4 Rentabilidade da Carteira de Investimento

9.4.1 Rentabilidade Acumulada X Meta de Rentabilidade Acumulada



O retorno acumulado no período demonstrado no gráfico supera a meta de rentabilidade no longo prazo estabelecida na Política de Investimentos anual.

9.4.2 Rentabilidade da Carteira de Investimento



Em se tratando da rentabilidade para o exercício 2025, o IAPEN GARÇA obteve o resultado de 14,85%, obtendo uma recuperação em seus resultados no acumulado no fechamento do exercício. A meta de rentabilidade, por sua vez, fechou o exercício 2025 com o resultado de 9,73%, sendo superada pelo resultado apresentado pela carteira de investimentos.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

9.5 Fluxo de Entrada e Saída dos Recursos

MÊS	SALDO ANT.	APLICAÇÃO	RESGATE	SALDO MÊS
JAN	R$ 195.690.191,26	R$ 1.594984,66	R$ -1.294.071,90	R$ 198.743.374,56
FEV	R$ 198.743.374,56	R$ 2.542.733,94	R$ -2.479.529,19	R$ 199.003.192,89
MAR	R$ 199.003.192,89	R$ 9.513.631,49	R$ -7.639.607,06	R$ 201.973.241,44
ABR	R$ 201.973.241,44	R$ 1.930.871,40	R$ -2.851.516,29	R$ 204.442.985.08
MAI	R$ 204.442.985.08	R$ 19.756.040,78	R$ -17.852.688,98	R$ 209.684.772,77
JUN	R$ 209.684.772,77	R$ 2.016.702,94	R$ -1.989.551,01	R$ 211.536.952,64
JUL	R$ 211.536.952,64	R$ 1.945.320,83	R$ -1.552.156,65	R$ 213.231.196.18
AGO	R$ 213.231.196.18	R$ 2.826.356,29	R$ -2.500.842,16	R$ 217.057.802,90
SET	R$ 217.057.802,90	R$ 8.303.368,42	R$ -7.902.344,20	R$ 220.652.106,59
OUT	R$ 220.652.106,59	R$ 5.834.604,49	R$ -5.512.031,96	R$ 223.995.805,38
NOV	R$ 223.995.805,38	R$ 2.306.559,89	R$ -1.944.365,81	R$ 227.763.898,21
DEZ	R$ 227.763.898,21	R$ 3.389.093,80	R$ -2.697.261,18	R$ 230.931.001,09

Os fluxos de entrada e saída para o exercício 2025, correspondem o montante de R$ 5.744.302,54 sendo:

- R$ 61.960.268,93 em APLICAÇÕES;
- R$ 56.215.966,39 em RESGATES.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

9.6 Acompanhamento das Instituições Financeiras

Retorno dos Investimentos após as movimentações (aplicações e resgates) no ano de 2025 — FUNDOS DE RENDA FIXA

Ativos Renda Fixa	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo Atual	Retorno (R$)	Retorno (%)	(%) Instit
CAIXA BRASIL RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA REFERENC...	38.235.677,11	16.362.214,39	25.692.273,59	33.826.592,20	4.920.974,29	13,58%	14,46%
BB PERFIL RESP LIMITADA FIF CIC RENDA FIXA REFEREN...	25.723.209,15	10.870.046,82	3.000.000,00	38.244.933,89	4.651.677,92	14,25%	14,48%
SANTANDER INSTITUCIONAL PREMIUM RESP LIMITADA FIF ...	19.665.894,11	886.297,24	886.297,24	22.504.140,55	2.838.246,44	14,37%	14,43%
CAIXA BRASIL MATRIZ RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	0,00	20.398.833,14	0,00	22.092.268,57	1.693.435,43	10,51%	14,44%
BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2027 II RESP LIMITADA ...	9.766.279,73	0,00	610.620,71	10.310.626,08	1.154.967,06	12,06%	12,07%
BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2026 RESP LIMITADA FIF...	10.145.369,87	0,00	609.449,11	10.636.117,18	1.100.196,42	11,21%	11,25%
BRADESCO IRF-M 1 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FI...	7.018.840,68	0,00	0,00	8.036.434,16	1.017.593,48	14,50%	14,50%
SANTANDER IRF-M 1 RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA	4.872.468,65	2.026.865,34	0,00	7.663.932,26	764.598,27	14,36%	14,55%
CAIXA BRASIL ESPECIAL 2027 TÍTULOS PÚBLICOS RESP L...	4.885.849,32	0,00	308.089,38	5.156.705,73	578.945,79	12,05%	5,54%
CAIXA BRASIL ESPECIAL 2026 TÍTULOS PÚBLICOS RESP L...	4.082.073,32	0,00	246.683,71	4.278.401,57	443.011,96	11,22%	4,81%
CAIXA BRASIL 2026 X TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA...	4.035.175,87	0,00	243.540,79	4.228.176,90	436.541,82	11,20%	4,78%
BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2028 RESP LIMITADA FIF...	3.445.238,90	0,00	212.455,19	3.661.526,42	428.742,71	12,85%	12,84%
CAIXA BRASIL 2030 III TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITA...	3.277.402,30	0,00	203.385,34	3.461.079,42	387.062,46	12,26%	5,60%
BB TÍTULOS PÚBLICOS VÉRTICE 2025 RESP LIMITADA FIF...	8.189.967,97	0,00	8.557.942,60	0,00	367.974,63	4,49%	13,99%
CAIXA BRASIL 2027 X TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA...	2.622.423,31	0,00	165.208,41	2.765.247,76	308.032,86	11,95%	5,45%
CAIXA BRASIL IMA-B 5 TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITAD...	2.067.771,85	0,00	0,00	2.304.404,10	236.632,25	11,45%	11,44%
CAIXA BRASIL 2030 I TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA...	1.924.440,43	0,00	112.693,57	2.013.632,10	201.885,24	10,82%	4,63%
CAIXA BRASIL 2025 X TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA...	4.125.023,36	0,00	4.309.494,58	0,00	184.471,22	4,48%	-
BB IRF-M TÍTULOS PÚBLICOS RESP LIMITADA FIF RENDA ...	35.077,70	4.479.513,40	0,00	4.630.803,42	116.212,32	16,46%	17,89%
CAIXA BRASIL IPCA XVI RESP LIMITADA FIF RENDA FIXA...	3.460.586,33	0,00	3.562.972,44	0,00	102.386,11	3,98%	11,47%

Ativos Renda Fixa	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo Atual	Retorno (R$)	Retorno (%)	(%) Instit
PREMIUM FIDC SÊNIOR 1	310.797,53	0,00	242.468,19	501,44	-67.827,90	-34,78%	-99,84%
Total Renda Fixa	**157.889.567,49**	**55.023.770,33**	**48.963.574,85**	**185.815.523,75**	**21.865.760,78**	**13,34%**	

Retorno dos Investimentos após as movimentações (aplicações e resgates) no ano de 2025 — FUNDOS DE RENDA VARIÁVEL

Ativos Renda Variável	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo Atual	Retorno (R$)	Retorno (%)	(%) Instit
ITAÚ FOF RPI IBOVESPA ATIVO FIC AÇÕES	3.341.585,33	0,00	0,00	4.414.792,38	1.073.207,05	32,15%	32,13%
CAIXA CONSTRUÇÃO CIVIL RESP LIMITADA FIF AÇÕES	1.206.696,30	0,00	0,00	2.002.180,93	795.484,63	65,93%	65,92%
CAIXA EXPERT VINCI VALOR RPPS RESP LIMITADA FIF CI...	2.210.415,89	0,00	0,00	2.946.717,29	736.301,40	33,32%	33,31%
BB VALOR RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	3.184.309,41	0,00	0,00	3.903.778,39	719.468,98	22,59%	22,59%
SANTANDER SELEÇÃO CRESCIMENTO SÊNIOR RESP LIMITADA...	3.331.951,39	0,00	3.936.498,60	0,00	604.547,21	18,14%	34,34%
SANTANDER DIVIDENDOS RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	0,00	3.936.498,60	0,00	4.525.538,33	589.039,73	14,97%	32,49%
BB IBOVESPA ATIVO FIC AÇÕES	2.091.471,96	0,00	0,00	2.653.546,46	562.074,50	26,87%	26,87%
ICATU VANGUARDA DIVIDENDOS RESP LIMITADA FIF AÇÕES	1.666.810,25	0,00	0,00	2.201.406,23	534.595,98	32,06%	32,07%
WESTERN ASSET VALUATION RESP LIMITADA FIF AÇÕES	1.471.219,03	0,00	0,00	1.984.689,87	513.470,84	34,92%	34,90%
BB SELEÇÃO FATORIAL RESP LIMITADA FIF CIC AÇÕES	2.642.617,65	0,00	0,00	3.074.772,76	432.155,11	16,34%	16,35%
MOS INSTITUCIONAL RESP LIMITADA FIF AÇÕES	1.211.192,99	0,00	0,00	1.502.334,10	291.141,11	24,05%	24,04%
BB BOLSA AMERICANA RESP LIMITADA FIF AÇÕES	0,00	3.000.000,00	0,00	3.152.391,20	152.391,20	5,08%	22,68%
BRASIL PORTOS E ATIVOS LOGÍSTICOS RESP LIMITADA FI...	276.671,72	0,00	22.570,95	334.137,88	80.037,11	29,00%	20,77%
CAIXA RIO BRAVO FUNDO DE FUNDOS FII - CXRI11	335.500,00	0,00	35.400,00	346.500,00	46.400,00	15,24%	-
BTG PACTUAL CORPORATE OFFICE FUND RESP LIMITADA FI...	90.974,84	0,00	11.382,80	100.584,55	20.992,51	25,12%	-
Total Renda Variável	**23.061.416,76**	**6.936.498,60**	**4.005.852,35**	**33.143.370,37**	**7.151.307,36**	**27,51%**	

Retorno dos Investimentos após as movimentações (aplicações e resgates) no ano de 2025 — FUNDOS EXTERIOR

Ativos Exterior	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo Atual	Retorno (R$)	Retorno (%)	(%) Instit
CAIXA INSTITUCIONAL RESP LIMITADA FIF AÇÕES BDR NÍ...	7.876.676,54	0,00	0,00	8.470.378,11	593.701,57	7,53%	7,54%
SANTANDER GLOBAL EQUITIES DÓLAR MASTER INVESTIMENT...	3.329.288,42	0,00	0,00	3.501.728,86	172.440,44	5,18%	5,18%
SCHRODER SUSTENTABILIDADE AÇÕES GLOBAIS USD IS INV...	3.533.242,05	0,00	3.315.892,94	0,00	-217.349,11	-6,15%	1,50%
Total Exterior	**14.739.207,01**	**0,00**	**3.315.892,94**	**11.972.106,97**	**548.792,90**	**3,72%**	

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

10. CONTROLE INTERNO

Seguindo o Cronograma de Auditorias definido para o exercício 2025, o IAPEN GARÇA promoveu auditorias periódicas em seus diversos departamentos, cumprindo uma etapa essencial para a transparência e eficiência na gestão previdenciária. Essas auditorias têm como objetivo avaliar processos, identificar possíveis fragilidades e propor melhorias contínuas, garantindo que as atividades da autarquia estejam em conformidade com a legislação e com as boas práticas de governança.

O controle interno exerce papel estratégico nesse contexto, pois atua como um instrumento de prevenção, detecção e correção de irregularidades, fortalecendo a integridade institucional. Ele assegura que os recursos previdenciários sejam geridos de forma eficiente, segura e transparente, reduzindo riscos operacionais e financeiros, além de reforçar a credibilidade do Instituto perante os segurados, os órgãos de controle e a sociedade.

Por meio do controle interno, é possível monitorar e avaliar continuamente os procedimentos administrativos, contábeis, financeiros e previdenciários, garantindo a aderência às normas vigentes, como a Portaria MPS nº 1.467/2022, a Resolução CMN nº 5.272/2025 e demais dispositivos legais aplicáveis. Essa prática contribui diretamente para a sustentabilidade do RPPS, assegurando que as decisões estratégicas sejam tomadas com base em informações confiáveis e alinhadas aos princípios de legalidade, eficiência, equidade e transparência.

Assim, o controle interno não apenas cumpre uma exigência normativa, mas também se consolida como um pilar fundamental para a boa governança, sendo indispensável para a construção de um IAPEN GARÇA sólido, responsável e comprometido com a proteção dos direitos previdenciários e a confiança da sociedade.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

10.1 Quadro de Auditorias Realizadas

Áreas	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Administração	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Arrecadação	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Atendimento	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Atuarial	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Benefícios	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Compensação	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Financeiro	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Investimentos	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
Jurídica	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒
TI	☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☒	☐	☐	☒

Nos relatórios de controle interno emitidos, foram contemplados aspectos operacionais, legais e de conformidade, proporcionando uma análise ampla e criteriosa das atividades desenvolvidas no IAPEN GARÇA. Esses relatórios têm como finalidade avaliar processos, identificar riscos e propor soluções, garantindo que a gestão previdenciária seja conduzida de acordo com a legislação vigente e os princípios de governança corporativa, transparência e eficiência.

As sugestões e melhorias apresentadas pelo controle interno foram devidamente analisadas e consideradas pelos responsáveis de cada departamento, passando por processos de deliberação e aprovação antes de serem incorporadas às rotinas institucionais. Posteriormente, tais medidas foram incluídas nos planos de implantação e ajustes, promovendo aperfeiçoamento contínuo nos procedimentos administrativos, financeiros e previdenciários.

Esse fluxo demonstra o compromisso do IAPEN GARÇA com a melhoria constante e a mitigação de riscos, fortalecendo sua estrutura de governança e controles internos, além de assegurar a sustentabilidade financeira e atuarial do regime e a proteção dos direitos dos segurados

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

11. CANAL DE ATENDIMENTO

A Ouvidoria é um canal institucional de comunicação direta entre os cidadãos e a gestão, desempenhando um papel estratégico em qualquer organização, seja pública ou privada. Sua principal função é receber, registrar, analisar e encaminhar manifestações, como reclamações, denúncias, solicitações, sugestões e elogios, assegurando que os usuários tenham voz ativa na avaliação dos serviços prestados.

Mais do que um espaço de escuta, a Ouvidoria atua como instrumento de transparência e participação social, fortalecendo a governança corporativa ao oferecer informações que permitem à gestão identificar falhas, corrigir processos e aprimorar políticas internas. Ela funciona como um termômetro da instituição, revelando percepções, necessidades e demandas da sociedade ou dos clientes, tornando-se fundamental para a tomada de decisões estratégicas.

No contexto do setor público, como no IAPEN GARÇA, a Ouvidoria é peça essencial para o controle social, permitindo que segurados e servidores acompanhem e participem da gestão previdenciária. Além disso, promove a responsabilidade e a confiança, já que garante o cumprimento de direitos e incentiva a transparência na administração dos recursos públicos.

No setor privado, a Ouvidoria cumpre função semelhante, mas voltada à satisfação do cliente e à melhoria da experiência do usuário, fortalecendo a imagem institucional e contribuindo para a fidelização e o crescimento sustentável da organização.

Dessa forma, a Ouvidoria se consolida como peça-chave em qualquer instituição, pois atua na mediação de conflitos, prevenção de problemas e promoção da integridade, transformando manifestações em informações valiosas que impulsionam melhoria contínua, eficiência e confiança na relação entre a organização e seu público.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

11.1 Quantitativo de manifestações

Total de Manifestações Recebidas	Total de Manifestações Concluídas	Prazo médio de respostas
-	-	-

No exercício 2025, não foram registradas manifestações no canal de Ouvidoria do IAPEN GARÇA. A ausência de registros indica que, durante o período, não houve demandas, reclamações, denúncias ou solicitações formais encaminhadas por segurados, servidores ou demais cidadãos.

Ainda assim, o canal permanece ativo e disponível, reforçando o compromisso do IAPEN GARÇA com a transparência, a participação social e a governança corporativa, garantindo que todos os interessados possam exercer o controle social e contribuir para o aprimoramento contínuo da gestão previdenciária.

11.2 Canais de acesso utilizados

Sistema Eletrônico	E-mail	Telefone	Presencial
-	-	-	-

No exercício 2025, não foram registradas manifestações no canal de Ouvidoria do IAPEN GARÇA.

Mesmo diante da ausência de registros, o canal segue cumprindo um papel essencial como instrumento de governança corporativa, mantendo-se disponível para receber demandas, reclamações, denúncias, sugestões e elogios dos segurados e da sociedade.

Esses resultados evidenciam a importância estratégica da Ouvidoria na ampliação da transparência, participação social e efetividade na comunicação institucional, fortalecendo a confiança na gestão previdenciária e reafirmando o compromisso do IAPEN GARÇA com a qualidade dos serviços e a proteção dos direitos previdenciários.

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

12. GOVERNANÇA CORPORATIVA – CERTIFICAÇÃO PRÓ-GESTÃO NÍVEL II

Desde 14 de agosto de 2026, mediante assinatura do Termo de Adesão, o IAPEN GARÇA vem buscando a conquista da certificação Pró-Gestão nível II.

Desta forma evidenciando o compromisso da instituição com a excelência na gestão previdenciária, a transparência, o fortalecimento da governança corporativa e a melhoria contínua dos processos internos. Assim, consolidando o IAPEN GARÇA como uma referência regional em boas práticas de administração de regimes próprios, reforçando a confiança dos segurados e da sociedade na gestão dos recursos previdenciários do município.

13. CONCLUSÃO GERAL

O IAPEN GARÇA vem consolidando, ao longo dos últimos anos, uma trajetória de fortalecimento institucional, com avanços significativos tanto na área de governança corporativa quanto na gestão de investimentos, sempre com o compromisso de proteger os direitos previdenciários dos servidores municipais e garantir a sustentabilidade financeira do regime.

Esse resultado evidencia o esforço coletivo da equipe e a eficiência das práticas implantadas. Em continuidade a esse trabalho, o IAPEN GARÇA direciona seus esforços para atingir o Nível II do Pró-Gestão, buscando não apenas atender aos requisitos normativos, mas também elevar continuamente os padrões de gestão e transparência, consolidando-se como referência nacional em boas práticas previdenciárias.

Na área de investimentos, o IAPEN GARÇA tem demonstrado uma gestão técnica e responsável, alinhada à Resolução CMN nº 5.272/2025 e aos princípios de segurança, rentabilidade, liquidez e solvência. O IAPEN GARÇA vem ampliando a eficiência na alocação de recursos, com planejamento estratégico voltado ao crescimento do patrimônio previdenciário, fortalecendo a estrutura do RPPS e garantindo maior segurança para os atuais e futuros beneficiários.

Além disso, os processos de auditorias internas, conselhos e comitês têm assegurado transparência e confiabilidade nas decisões, identificando melhorias e prevenindo riscos. A ausência de decisões judiciais e de manifestações na Ouvidoria no exercício 2025 reflete a regularidade das atividades e o alinhamento da autarquia aos princípios da legalidade, eficiência e responsabilidade corporativa.

Dessa forma, o IAPEN GARÇA reafirma seu compromisso com uma gestão moderna e sustentável, voltada para resultados que tragam impacto positivo aos segurados, à sociedade e à administração pública. Com os avanços obtidos na governança e nos

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

investimentos, e com metas claras para o futuro, o Instituto se posiciona como uma instituição sólida, preparada para desafios maiores e para se consolidar como modelo de excelência na gestão previdenciária em nível nacional.

14. RESPONSÁVEIS

EDUARDO ROSA
DIRETOR SUPERINTENDENTE

MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE
DIRETORA DO DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
COORDENADORA DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS

SÉRGIO LUIS SAMPAIO BORGHI
COORDENADOR DE BENEFÍCIOS E EXPEDIENTE

Assinado por 4 pessoas: EDUARDO ROSA, SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI, MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE e ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329 e informe o código 2AC2-0A70-451E-0329

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Código para verificação: 2AC2-0A70-451E-0329

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- EDUARDO ROSA (CPF 282.XXX.XXX-80) em 21/10/2026 14:02:52 GMT-03:00
  Papel: Parte
  Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- SERGIO LUIS SAMPAIO BORGHI (CPF 351.XXX.XXX-36) em 21/10/2026 14:13:43 GMT-03:00
  Papel: Parte
  Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- MARIZA APARECIDA SERAFIM HENRIQUE (CPF 275.XXX.XXX-99) em 22/10/2026 16:04:12 GMT-03:00
  Papel: Parte
  Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ROSANGELA COSTA DE OLIVEIRA (CPF 162.XXX.XXX-08) em 23/10/2026 08:13:18 GMT-03:00
  Papel: Parte
  Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

https://garca.1doc.com.br/verificacao/2AC2-0A70-451E-0329